

Ю.А. КАРПОВ: «МЫ ГОТОВЫ К РОСТУ СПРОСА НА БУРОВЫЕ УСТАНОВКИ»

Анализ состояния нефтесервисной отрасли, прогноз спроса на буровые установки, создание нового оборудования и модернизация производства, диверсификация рынка, эффективные меры господдержки – эти и другие важнейшие темы были обсуждены в ходе интервью с генеральным директором ООО «Уралмаш НГО Холдинг» Юрием Анатольевичем Карповым.



Ю.А. Карпов,
генеральный директор
ООО «Уралмаш НГО Холдинг»

– Пандемия, снижение спроса на углеводороды, падение цены на нефть – эти факторы повлияли на показатели работы нефтегазовой отрасли в 2020 г. и начале 2021 г. В 2020 г. на 8,5 % снизились объемы добычи нефти, на 1,5 % – объемы бурения. За первое полугодие 2021 г. добыча нефти уменьшилась еще на 3,7 %, объемы бурения – на 7 %. Как сказались эти кризисные явления на компании «Уралмаш НГО Холдинг»?

– Действительно, нефтесервисная отрасль переживает не лучшие времена. Практически все наши заказчики в 2020 г. сократили или перенесли на следующие периоды свои инвестиционные

программы. Сокращение нефтегазовыми компаниями программ бурения привело к высвобождению (простою) от 15 до 50 % парка буровых установок нефтесервисных компаний. Были аннулированы многие тендеры на поставку оборудования. Реализовано не более четверти общего, запланированного компаниями объема закупок буровых установок. В результате вместо прогнозируемого роста рынок сократился почти на 50 % по сравнению с 2019 г. Конечно же, это не могло не отразиться на объемах продаж «Уралмаш НГО Холдинг».

Тем не менее любое затишье на рынке – это время для пере-

группировки сил, поиска новых идей, новых решений, и использовать это время необходимо с максимальной эффективностью. Понимая, что отложенный на время кризиса спрос на буровое оборудование в ближайшее время восстановится, мы сосредоточились на оптимизации производственных процессов, модернизации и перевооружении производственных мощностей в соответствии с принятой на 2020–2024 гг. инвестиционной программой. Прежде всего подумали о повышении качества уровня механообработывающего и термического переделов нашего производства, а также об оптимизации технологи-

ЛЮБОЕ ЗАТИШЬЕ НА РЫНКЕ – ЭТО ВРЕМЯ ДЛЯ ПЕРЕГРУППИРОВКИ СИЛ, ПОИСКА НОВЫХ ИДЕЙ, НОВЫХ РЕШЕНИЙ, И ИСПОЛЬЗОВАТЬ ЭТО ВРЕМЯ НЕОБХОДИМО С МАКСИМАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ.



ческих и логистических цепочек. Например, наш станочный парк пополнился обрабатывающими центрами WFL (Австрия), обеспечивающими различные виды механической обработки с одной установкой детали, в том числе зубошлифование с получением высокоточных геометрических размеров изделий. Новые термические печи позволяют полностью восстановить структуру металла (снять напряжения) после проведения сборочно-сварочных работ. Обновленное оборудование лаборатории неразрушающего и разрушающего контроля позволяет как производить полный контроль механических свойств, структуры и химического состава поступающих материалов, так и обеспечить контроль качества выпускаемых изделий за счет выполнения рентгенографических, ультразвуковых, магнитопорошковых, вихревых, вибродиагностических измерений в процессе производства и при стендовых испытаниях.

– Когда, на ваш взгляд, прогнозируется оживление нефтесервисного рынка и восстановление спроса на буровое оборудова-

ние? Что нового «Уралмаш НГО Холдинг» может предложить рынку?

– Объективно начало восстановления спроса на буровые установки произойдет не ранее осени – зимы 2021 г. Но, несмотря на то что в настоящее время спрос на комплектные буровые установки остается очень низким, потребность рынка в узлах и запасных частях бурового оборудования, обусловленная необходимостью поддержания работоспособности имеющихся буровых установок и проведения точечной модернизации до соответствия современным требованиям, достаточно высока.

В свою очередь, мы готовы к росту спроса на буровые установки, оборудование, узлы и запасные части. Всегда в наличии установки для кустового бурения скважин с грузоподъемностью (допускаемой нагрузкой) 320 и 400 т в базовой комплектации. Их доставка заказчику осуществляется в течение 45 дней с момента подписания договора. При необходимости, по требованию заказчика, комплектация установок может быть изменена в кратчайшие технически возможные сроки.

Большое внимание мы уделяем наличию на складах предприятия широкой номенклатуры бурового оборудования, запасных частей и узлов к нему. Поставка со склада систем верхнего привода, буровых насосов, роторов, узлов талевого системы, а также комплектующих и запасных частей к этому и другому оборудованию может быть осуществлена в адрес заказчика в течение 5 дней с момента подписания договора.

Традиционно компания предлагает рынку услуги по монтажу под ключ и сервисному сопровождению буровых установок, сервисному обслуживанию высокотехнологичного оборудования и систем, текущему и капитальному ремонту оборудования как на месторождениях, так и в условиях завода.

Кроме серийно выпускаемых буровых установок и оборудования, «Уралмаш НГО Холдинг» предлагает уникальные проекты для работы в суровых климатических условиях Крайнего Севера, при температуре до –60 °С и сильном порывистом ветре. Например, полностью укрытые буровые установки грузоподъемностью 400 т, исключаящие нахождение человека на открытом

воздухе, успешно эксплуатируются в АО «Инвестгеосервис» и ERIELL Group.

Линейка систем верхнего привода (СВП) расширена приводами грузоподъемностью 250 и 500 т. Данные модели успешно прошли промышленные испытания в ООО «РН-Бурение» и продолжают эксплуатироваться.

Модельный ряд буровых насосов мощностью 1180 кВт пополнился трехпоршневым буровым насосом в автотранспортном габарите и буровым насосом с рабочим давлением до 52 МПа. Все разработки ведутся с учетом принципа взаимозаменяемости. Например, для модернизации до 52 МПа уже эксплуатирующегося бурового насоса УНБТ-1180L с рабочим давлением до 35 МПа достаточно заменить его гидравлический блок.

Из новых финансовых инструментов мы предлагаем рынку механизм аренды буровых установок

непосредственно у «Уралмаш НГО Холдинг».

– Вы перечислили состоявшиеся проекты. Есть ли перспективные разработки, над которыми работает «Уралмаш НГО Холдинг» и которые будут реализованы в ближайшее время?

– Безусловно. Например, безредукторное исполнение, когда крутящий момент от электродвигателя передается напрямую на вал исполнительного механизма, становится все более востребованным на рынке бурового оборудования. В ближайшее время мы предложим рынку СВП грузоподъемностью 450 т в безредукторном исполнении с повышенным по сравнению с аналогами крутящим моментом и буровой насос мощностью 1180 кВт с прямым приводом. Сейчас данное оборудование находится на стадии стендовых испытаний.

Готов к реализации проект мобильной буровой установки

грузоподъемностью 250 т с электрическим частотно-регулируемым приводом, разработанный по техническому заданию ПАО «НК «Роснефть». К его реализации мы были готовы еще полтора года назад, но в связи с кризисом этот проект был перенесен на более поздний период.

Все чаще мы слышим термины «цифровизация», «цифровая буровая установка», «цифровое месторождение». В компании понимают, что это не только оснащение буровой установки автоматизированными системами спуско-подъемных операций, очистки и приготовления бурового раствора, софтом, позволяющим вести безостановочное бурение в оптимальном для текущих условий режиме, но и создание цифровой модели, цифрового двойника буровой установки, интегрируемого в цифровую модель месторождения. Поэтому в структуре «Уралмаш НГО Холдинг» создан специальный

КРОМЕ СЕРИЙНО ВЫПУСКАЕМЫХ БУРОВЫХ УСТАНОВОК И ОБОРУДОВАНИЯ, «УРАЛМАШ НГО ХОЛДИНГ» ПРЕДЛАГАЕТ УНИКАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ ДЛЯ РАБОТЫ В СУРОВЫХ КЛИМАТИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ КРАЙНЕГО СЕВЕРА, ПРИ ТЕМПЕРАТУРЕ ДО -60°C И СИЛЬНОМ ПОРЫВИСТОМ ВЕТРЕ.



С 2020 Г. РЕАЛИЗУЕТСЯ ОЧЕРЕДНОЙ ЭТАП МОДЕРНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ, НАПРАВЛЕННЫЙ НА ПОВЫШЕНИЕ ОБЪЕМОВ И ДАЛЬНЕЙШЕЕ УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ СОБСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА.

конструкторский отдел, в задачи которого входит разработка современных высокотехнологичных буровых установок, оборудования и систем управления. Идет работа над созданием интеллектуальной автоматизированной системы управления технологическими процессами буровой установки, в том числе интеллектуальной системы технического обслуживания и ремонта. Отдельные, самостоятельные элементы этих систем уже разработаны, испытаны и готовы к промышленной эксплуатации. Например, программное обеспечение (ПО) «Осциллятор СВП» – интеллектуальная система управления силовым верхним приводом, позволяющая за счет осцилляции бурильной колонны снижать трение в стволе скважины, улучшать доведение нагрузки до долота во время наклонно направленного бурения и сокращать время на ориентирование компоновки нижней части бурильной колонны в сложных условиях. Это ПО разработано в сотрудничестве с ООО «Газпромнефть НТЦ» и успешно прошло опытно-промышленные испытания в ООО «Мегионское управление буровых работ».

– Создание новой продукции подразумевает изменение или разработку новой технологии производства. Как сильно изменились технологические мощности компании за последнее время?

– Сказать, что изменились сильно, – значит ничего не сказать. В период с 2011 по 2019 г. в модернизацию производственных мощностей вложено более



4 млрд руб. инвестиций. Было модернизировано и закуплено новое производственное оборудование, выстроена практически заново и в дальнейшем оптимизирована технологическая цепочка изготовления буровых установок. В результате в настоящее время доля собственного производства холдинга составляет около 60 % по стоимости и около 80 % по массе металлоконструкций, оборудования и систем, входящих в состав буровых установок.

С 2020 г. реализуется очередной этап модернизации производственных мощностей, направленный

на повышение объемов и дальнейшее увеличение доли собственного производства.

Наряду с обновлением станочного парка осуществляется оптимизация маршрутов изготовления продукции, оптимизация производственных процессов, в частности до 2024 г. планируется внедрение терминалов контроля производственных процессов и системы автоматизированных складов.

– «Уралмаш НГО Холдинг» – российская компания, изготавливающая свою продукцию на территории РФ. Для отечественных



лизируя) старую буровую установку, буровая компания получала от государства невозвратную субсидию до 25 % от цены приобретаемой новой буровой установки российского производства, или – в денежном эквиваленте – до 150 млн руб.

ЛИНЕЙКА СИСТЕМ ВЕРХНЕГО ПРИВОДА РАСШИРЕНА ПРИВОДАМИ ГРУЗОПОДЪЕМНОСТЬЮ 250 И 500 Т. ДАННЫЕ МОДЕЛИ УСПЕШНО ПРОШЛИ ПРОМЫШЛЕННЫЕ ИСПЫТАНИЯ.

На наш взгляд, эта инициатива является наиболее значимым механизмом поддержки отечественных производителей буровых установок за последнее время. Ее уникальность в том, что положительный эффект от принятия данного постановления испытают не только российские производители, но и потребители буровых установок, имеющие в своем парке довольно большой объем морально и физически устаревшего оборудования. В то же время не стоит забывать о вопросах обеспечения требований безопасного проведения работ и охраны окружающей среды. Естественно, что новые буровые установки в отличие от старых отвечают этим требованиям.

промышленности (ФРП) по льготному кредитованию лизинговых платежей на закупку буровых установок российского производства. В период 2017–2019 гг. более 40 буровых установок было приобретено в лизинг с использованием этой программы. К сожалению, с 2020 г. для бурового оборудования процент льготного кредитования лизинга в ФРП увеличился и эта программа перестала быть привлекательной для наших заказчиков.

В 2020 г. большой интерес и востребованность на рынке вызвала новая инициатива Министерства промышленности и торговли РФ, так называемая программа «утилизационного гранта» для покупки буровых установок. Списывая (ути-

производителей существуют различные государственные программы и механизмы поддержки. Какие, на ваш взгляд, наиболее действенны и используются вашей компанией?

– Да, «Уралмаш НГО Холдинг» полностью российская компания, изготавливающая продукцию исключительно на территории своей страны. С 2018 г. доля отечественных комплектующих в нашей продукции составляет до 95 %. Существуют отдельные государственные механизмы, стимулирующие закупку продукции отечественных производителей.

До 2020 г. широкое распространение среди наших заказчиков получила программа Фонда развития

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ «ОСЦИЛЛЯТОР СВП» – ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ СИЛОВЫМ ВЕРХНИМ ПРИВОДОМ.

В конце 2020 г. Правительство РФ выпустило Постановление №2013 от 3 декабря 2020 г. «О минимальной доле закупок товаров российского происхождения». В данном документе определены минимальные доли товаров отечественного происхождения в процентном отношении к объему закупок товаров, осуществленных заказчиком в отчетном году. В частности, по буровым установкам эти доли составляют в 2021 г. не менее 80 %, в 2022 г. – не менее 85 %, в 2023 г. и далее – не менее 88 %. Пока не могу сказать, что мы ощущаем эффект от этого механизма поддержки, но в нем заложен хороший потенциал роста спроса на отечественные буровые установки, и, надеюсь, в ближайшее время этот потенциал будет реализован.

– Эти меры господдержки направлены на российский рынок, который является ключевым для вашей компании. Появляются ли на рынке благодаря им новые игроки, новые заказчики? Или рынок, наоборот, сжимается?

– С одной стороны, на российском рынке буровых работ существуют большие барьеры для входа, как в финансовом плане, так и в технологическом. Поэтому новые игроки появляются очень редко. С другой – новые клиенты к «Уралмаш НГО Холдинг» приходят регулярно. Работа по привлечению потенциальных заказчиков ведется постоянно и планомерно. Каждый год компания заключает договоры на буровые установки с новыми контрагентами. Даже кризисный 2020 г. не стал исключением: у нас появилось еще два новых клиента. Немаловажную роль в этом играли вышеназванные меры государственной поддержки.

Но, несмотря на предпринятые шаги, пандемия, ОПЕК+ и последующее сокращение объемов



бурения сильно отразились на нефтесервисных компаниях, особенно на небольших, не имеющих достаточных оборотных средств и финансовой поддержки материнских холдинговых компаний. За последние два года обанкротилось более 10 буровых компаний.

– «Уралмаш НГО Холдинг» специализируется на изготовлении бурового оборудования, т.е. работает в довольно узком сегменте рынка. Планируется ли диверсификация бизнеса для нивелирования негативных факторов, связанных с регулярными кризисами на нефтегазовом рынке, сопровождающимися падением спроса на буровое оборудование?

– Мы прорабатываем варианты диверсификации. Тем более что обновленные производственные мощности позволяют привлекать заказы из других секторов промышленности. В настоящее время плотно работаем над повышением своих компетенций по изготовлению строительных металлоконструкций для гражданского и промышленного сектора. Буровая установка на 70 % состоит из металлоконструкций, так что опыт в их про-

ектировании и изготовлении у нас имеется, и довольно большой.

Но тем не менее основным направлением развития бизнеса «Уралмаш НГО Холдинг» является производство бурового оборудования для нефтегазового сектора. Несмотря на периодически возникающие кризисы в отрасли, долгосрочные инвестиционные программы основных нефтегазовых компаний предусматривают реализацию больших амбициозных проектов по разработке новых месторождений. Для этих проектов понадобится новое современное буровое оборудование. И «Уралмаш НГО Холдинг» готов удовлетворить эти потребности как по количеству, так и по качеству продукции. ■



ООО «Уралмаш НГО Холдинг»
117292, Россия, г. Москва,
пр-т 60-летия Октября,
д. 21, корп. 4
Тел.: +7 (495) 783-05-69
Факс: +7 (495) 783-05-68
E-mail: info@uralmash-ngo.com
www.uralmash-ngo.com