

**ИНТЕРВЬЮ** › На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Уралмаш НГО Холдинг»  
Юрий Карпов

# 60% РЫНКА

**-Ю**рий Анатольевич, какие тенденции на мировом и региональных рынках нефтегазового бурового оборудования вы считаете ключевыми?

– Сегодня во всем мире происходит истощение традиционных месторождений углеводородов, нефть и природный газ становятся всё более труднодоступными. Поэтому в структуре сервисных услуг растет доля, в частности, морского бурения – в настоящее время она составляет примерно пятую часть глобального нефтесервисного рынка. Наиболее активны в этой области Бразилия, Норвегия, Мексика, а также ряд африканских государств.

Нужно отметить и высокую стоимость нефтесервисных услуг при бурении на шельфе, что, соответственно, стимулирует интерес сервисных компаний к участию в таких проектах. По существующим прогнозам, к 2030 году морская добыча нефти будет обеспечивать около трети мировых потребностей в этом сырье. Причем доля нефти, извлеченной на глубоководье, достигнет примерно 10% поставок ее на мировой рынок. Согласно оценкам одной из крупнейших нефтесервисных компаний, Schlumberger, в ближайшие четыре года начнется освоение около 200 новых глубоководных месторождений углеводородов.

Рынок промышленного нефтегазового оборудования составляет около 115 млрд долларов, демонстрируя рост в среднем на 3,8% с 2012 года. Если разделить его на сегменты, можно увидеть, что 70% от общего потребления в последние десять лет приходится



**БЕСЕДУЕТ** › Денис Кириллов

**ФОТО** › ООО «Уралмаш НГО Холдинг»

В России наблюдается тенденция повышения спроса на высокотехнологичные буровые станки, позволяющие вести практически безостановочное бурение

**С точки зрения роста рынка буровое оборудование (включающее в себя полностью укомплектованные буровые установки, а также их компоненты) демонстрирует устойчивый среднегодовой темп роста, превышая**

**4%**

именно на буровое оборудование. Кроме того, с точки зрения роста рынка буровое оборудование (включающее в себя полностью укомплектованные буровые установки, а также их компоненты) демонстрирует устойчивый среднегодовой темп роста, превышая 4%.

Учитывая эти тенденции, можно констатировать, что в мире растет спрос на буровое оборудование с повышенными техническими и эксплуатационными характеристиками.

– Как вы оцениваете российский рынок нефтегазового бурового оборудования?

– Для российского рынка все упомянутые тенденции актуальны. В нашей стране более четверти всего парка буровых станков составляют установки старше 20 лет. Старение оборудования, как физическое, так и моральное, заставляет буровые предприятия обновлять свой парк. Кроме того, увеличение глубины залегания нефтегазоносных пластов и доли технологически сложных скважин вследствие развития новых технологий интенсификации добычи предъявляют повышенные требования к буровому оборудованию. Учитывая эти факторы, на новые проекты разработки место-

рождений нефтегазовые компании стараются выходить с современными высокоеффективными буровыми установками.

Также отмечу, что с 2019 года в России наблюдается тенденция повышения спроса на высокотехнологичные буровые станки, оснащенные автоматизированными системами спускоподъемных операций с программным обеспечением, позволяющим вести практический безостановочный бурение, увеличив скорость проходки, тем самым снизив конечную стоимость строительства скважин.

Конечно, на рынок бурового оборудования воздействуют и макроэкономические факторы. Цена на нефть и курс доллара оказывают влияние на инвестиционные программы компаний, являющихся нашими заказчиками. Например, в России ниспадающая тенденция спроса 2015–2017 годов на тяжелые буровые установки (грузоподъемностью более 250 т) в позапрошлом году сменилась подъемом – рынок увеличился на 29%, а в 2019-м этот показатель упал на 30%.

В кризисные периоды предприятия стараются не обновлять свой буровой парк, а поддерживать его работоспособность путем

ремонта старых установок. Соответственно, в эти периоды спрос на новые буровые станки падает, но растет потребность в узлах бурового оборудования и запасных частях.

Мы наряду с комплектными установками выпускаем практически все основные узлы бурового оборудования. Поэтому спрос на нашу продукцию, хоть и в меньшем объеме, существует даже в кризисные годы.

– А что сегодня представляет собой ООО «Уралмаш НГО Холдинг»?

– Холдинг был образован в 2010 году на базе бывших производственных и инженерных подразделений «Уралмашзавода», специализировавшихся на выпуске бурового оборудования. В 2013 году наши мощности пополнились предприятиями «Завод Нефтемаш» в Отрадном, «Завод БКУ» в Тюмени и инженерной компанией «Нефтегазинжиниринг» в Волгограде. В 2015-м они стали филиалами «Уралмаш НГО Холдинг». Сегодня производство осуществляется на трех предприятиях: «Завод УРБО» (филиал в Екатеринбурге), «Завод Нефтемаш» (в Отрадном) и «Завод БКУ» (в Тюмени).

**В результате модернизации производственных мощностей в настоящее время доля собственного производства холдинга по стоимости составляет около**

**60%**



В настоящее время «Уралмаш НГО Холдинг» является крупнейшим российским производителем буровых установок для эксплуатационного и глубокого разведочного бурения, обеспечивая тяжелыми буровыми установками до 60% отечественного рынка.

С 2010 года было изготовлено и отгружено заказчикам более 160 буровых установок грузоподъемностью от 160 до 450 т, предназначенных для бурения нефтегазовых скважин на суша глубиной от 2,5 тыс. до 6,5 тыс. м. Также мы обладаем всеми необходимыми компетенциями по проектированию и производству буровых установок и бурового оборудования для шельфовых проектов.

#### Стратегия

##### – Какова стратегия развития холдинга?

– В 2011 году мы изготавливали на собственных мощностях около 30% оборудования, входящего в состав буровых установок. Поэтому стратегия развития предусматривала увеличение доли собственного производства в составе комплексных буровых станков до 80%.

В период 2011–2019 годов в модернизацию производственных мощностей мы инвестировали более 4 млрд рублей. Было обновлено производственное оборудование, выстроена практически заново и в дальнейшем оптимизирована технологическая цепочка изготовления буровых установок. В результате в настоящее время доля собственного производства холдинга составляет около 60% по стоимости и около 80% по массе комплектующих.

Проанализировав рынок, мы выбрали два основных проекта для развития продукта: создание собственной системы верхнего привода (СВП) и бурового комплекса для морских установок. В 2014-м в «Уралмаш НГО Холдинг» была произведена первая отечественная система верхнего привода грузоподъемностью 320 т (СВП 320 ЭЧР). До этого времени все буровые установки соответствующей грузоподъемности, работающие на территории нашей страны, оснащались импортными СВП. В 2019-м в «Уралмаш НГО Холдинг» созданы СВП грузоподъемностью 250, 450 и 500 т.

К производству бурового комплекса для морских платформ наш холдинг был готов еще в 2015 году. Но в связи с западными санкциями российские нефтегазовые компании заморозили реализацию шельфовых проектов в Арктике. Сейчас эти проекты постепенно реанимируются: в частности, в стадию реализации вошел проект «Газпрома» по разработке месторождения Каменномысское-море. Мы принимаем в нем участие в качестве проектировщика и изготовителя бурового комплекса для морской ледостойкой стационарной платформы.

Развитие механизма продаж является еще одним направлением развития нашего холдинга. С 2011-го мы реализуем программу опе-



#### ХАРАКТЕРИСТИКИ СВП 250 ЭЧР И СВП 500 ЭЧР

Грузоподъемность	<b>250 Т</b>	<b>500 Т</b>
Тип привода	<b>ЭЛЕКТРИЧЕСКИЙ</b>	<b>ЭЛЕКТРИЧЕСКИЙ</b>
Мощность привода	<b>450 кВт</b>	<b>900 (2x450) кВт</b>
Максимальный длительный крутящий момент	<b>45 кН·м</b>	<b>72 кН·м</b>
Максимальный кратковременный крутящий момент	<b>65 кН·м</b>	<b>108 кН·м</b>
Максимальная скорость	<b>200 об./мин</b>	<b>250 об./мин</b>
Рабочее давление	<b>35 МПа</b>	<b>52 МПа</b>
Диапазон работы захвата	<b>89-203 мм</b>	<b>89-219 мм</b>
Масса	<b>11500 кг</b>	<b>17500 кг</b>
Угол поворота манипулятора трубного	–	<b>360°</b>

В стадию реализации вошел проект «Газпрома» по разработке месторождения Каменномысское-море. Мы принимаем в нем участие в качестве проектировщика и изготовителя бурового комплекса для морской ледостойкой стационарной платформы

45

ДНЕЙ и не более проходит с момента подписания контракта до поставки буровой установки на месторождение в соответствии с программой опережающего запуска буровых установок

режащего запуска буровых установок, подразумевающую фактически серийное изготовление станков в базовой комплектации без подписания контракта с заказчиком. Типоразмер и базовая комплектация буровых установок, запускаемых в серию, выбраны с учетом технических требований основных нефтегазовых компаний, поэтому они оптимально соответствуют потребностям практически всех наших заказчиков. Исключение составляет дополнительное опциональное оборудование, которое закупается или изготавливается отдельно под специфические требования конкретного потребителя.

Для буровой компании как для заказчика несомненным плюсом этой программы являются сроки. С момента подписания контракта до поставки буровой установки на месторождение может пройти не более 45 дней. Такой механизм продаж выгоден как нам, так и нашим клиентам, но требует затрат большого объема оборотных средств. В этом случае, как и с инвестициями в производство, нам помогает Газпромбанк, выделяя средства на финансирование этой программы.

С 2012 года также развивается направление продаж буровых установок через лизинговые компании. В 2017-м дополнительный стимул развитию продаж станков в лизинг дал Фонд развития промышленности (ФРП), разработав льготные программы кредитования для отечественных компаний, покупающих оборудование в лизинг. В результате более половины всех изготовленных буровых установок нашего холдинга проданы через лизинговые компании.



#### – Что предполагает стратегия дальнейшего развития?

– Она направлена на удержание 60% российского рынка наземных буровых установок, выход на рынок морских буровых установок, а также на зарубежные рынки.

Мы продолжаем модернизацию производственных мощностей. На данном этапе она направлена на увеличение объемов производства и оптимизацию себестоимости изготовления бурового оборудования. В плане развития продукта идет работа над созданием ряда автоматизированных систем для буровых установок и разработкой программного обеспечения, позволяющих полностью автоматизировать процесс бурения.

Помимо этого, мы ведем планомерную работу по улучшению системы менеджмента качества с целью соответствия ее стандартам Американского института нефти (API). Дело в том, что такая сертификация необходима для выхода на зарубежные рынки. Наличие сертификатов API является обязательным требованием для всех производителей бурового оборудования, участвующих в тендерах на международных аукционах зарубежных нефтегазовых и буровых компаний. В конце 2018 года нами получены сертификаты на право использования официальной монограммы API на производимом оборудовании.

#### Ключевые проекты

##### – Какие проекты являются для холдинга ключевыми?

– Создание системы верхнего привода, создание уникальной арктической буровой уста-



новки и текущая работа над созданием бурового комплекса для морской буровой платформы являются для нас ключевыми.

СВП является одним из самых технологичных узлов в буровой установке. До 2003 года в нашей стране такие системы не производились. С 2003 по 2013 год в России выпускались СВП грузоподъемностью 100, 160 и 225 т с гидравлическим приводом. Создание в 2014-м тяжелой СВП грузоподъемностью 320 т с электрическим приводом явилось знаковым событием и для нас, и для отечественных буровых компаний. Наша СВП стала на равных конкурировать с западными аналогами, занимавшими в то время 100% российского рынка. В результате буровые компании получили аналогичный отечественный продукт по меньшей стоимости, а наш холдинг освоил новый перспективный сегмент рынка бурового оборудования.

В 2012-м нами совместно со специалистами компании «Инвестгеосервис» была создана уникальная буровая установка «Арктика» для работы на сервере Ямала. Концепция этого станка, технические и компоновочные решения, примененные в нем, вошли в основу перспективных разработок бурового комплекса для морских платформ. Создание морского бурового комплекса, над которым мы работаем сегодня в рамках проекта освоения месторождения Каменномысское-море, позволит нашему холдингу войти в высокотехнологичный и перспективный сегмент морского бурового оборудования.

**С 2018 года доля отечественных комплектующих в нашей продукции составляет**

**95%**

Мы уже определили программу НИОКР на 2020 год. Она включает проектирование и изготовление самосборной буровой установки, которую можно собрать на месторождении без каких-либо кранов. Это позволит заказчику снизить свои эксплуатационные расходы.

Еще одна из наших перспективных разработок – безредукторный верхний привод. Сейчас заканчивается подготовка конструкторской документации. К концу 2020-го мы планируем вывести этот привод на рынок.

**– С какими российскими и зарубежными предприятиями вы взаимодействуете?**

– У нас более сотни контрагентов, с которыми идет взаимодействие в процессе изготовления буровых станков. С 2018 года доля отечественных комплектующих в нашей продукции составляет 95%. Для сравнения: в 2014-м она была на уровне 60%. То есть доля импортных комплектующих за четыре года сократилась в восемь раз. Такие результаты удалось получить благодаря не только освоению новой продукции в собственном производстве, но и развитию производственных связей между различными российскими предприятиями, многие из которых создали оборудование, по характеристикам не уступающее импортному. В частности, на отечественные аналоги было заменено оборудование системы очистки бурового раствора, электродвигатели главных приводов, элементы АСУ, кабельная продукция и т.д.

«Главным достижением компании «Уралмаш НГО Холдинг» в 2012 г. стало создание буровой установки Уралмаш 6000/400 ЭК-БМЧ, получившей собственное имя – «Арктика»

» Мобильная буровая установка МБУ 3200/200 ДЭР предназначена для бурения группы нефтяных и газовых скважин глубиной до 3200 м при разработке месторождений с содержанием сероводорода менее 6%



– Крупные российские конкуренты – производители буровых установок – за последние пять лет обанкротились и ушли с рынка. Это коснулось, в частности, Волгоградского завода буровой техники, ПГ «Генерация», Кунгурского машзавода.

Из западных производителей в нашей стране присутствуют американская NOV, немецкий Bentec, итальянские Drillmec и WEI. Но их буровые установки предлагаются по ценам выше рыночных и с длительными сроками поставки. Поэтому в последние пять лет продаются в России в единичных экземплярах.

В то же время конкуренция с китайскими производителями нами ощущается достаточно остро – на отечественном рынке, если говорить об основных наших соперниках, их существует пять. Для всех китайских компаний характерно снижение цен ниже рыночных.

Эффективной мерой поддержки российских промышленных предприятий мы считаем введение государственного утилизационного сбора на буровые установки.

#### Клиенты

**– Как развивается взаимодействие с Группой «Газпром»? Каковы перспективы развития этого сотрудничества?**

– «Газпром бурение» – один из наших ключевых заказчиков. С 2013 года мы поставили этому предприятию 34 буровые установки. Учитывая перспективные планы ООО «Газпром бурение» по модернизации и расширению своего бурового парка (закупка в 2020-м 20 буровых установок с поставкой в 2021–2025 годах), мы рассчитываем и в дальнейшем развивать сотрудничество с этой компанией.

Поставка бурового оборудования для морских проектов Группы «Газпром» является для нас отдельным и особо значимым перспективным направлением. Изготовление бурового комплекса для морской ледостойкой стационарной платформы на месторождение Каменномысское-море заложит основу для развития этого направления.

**– А вы уже действуете на экспортном направлении?**

– Пока наши поставки на экспорт единичны. Основным зарубежным заказчиком является «Белоруснефть», которой регулярно отгружаем узлы бурового оборудования и запасные части. Между тем получение сертификатов API в конце 2018 года способствовало активизации нашей работы с буровыми компаниями дальнего зарубежья. Сейчас в разработке находится несколько проектов на поставку буровых установок в страны Африки и Ближнего Востока. Планируется, что в ближайшие два года результаты этой работы реализуются в виде заключенных контрактов. К 2026 году доля экспортных контактов в нашем портфеле должна достичь 20%. ■

**Пока наши поставки на экспорт единичны, но к 2026 году доля экспортных контактов в нашем портфеле должна достичь**

**20%**

Результат реализации этой программы показал, что у многих российских предприятий из различных отраслей есть большой потенциал, который при необходимости и правильной постановке задачи можно реализовать на благо всей отечественной промышленности. Несмотря на это, реализация программы импортозамещения не является для нас самоцелью. В зависимости от индивидуальных требований заказчиков «Уралмаш НГО Холдинг» комплектует свои буровые установки оборудованием любых марок и любых производителей.

**– Какие компании в России и за ее пределами являются основными конкурентами ООО «Уралмаш НГО Холдинг»? За счет чего вы стремитесь победить в конкурентной борьбе?**