



Выход на качественно новый уровень

Юрий Карпов: «Мы закрываем потребности российских буровых компаний. Причем, закрываем в кратчайшие сроки и с хорошим запасом»

В рамках реализации государственной программы импортозамещения особенно заметны предприятия, кто в силу своего высокого технологического уровня, модернизированной технической базы и характера становятся стратегическими организаторами и своеобразными центрами компетенций по импортозамещению в своем отраслевом сегменте. В области создания бурового оборудования (да и в тяжелом машиностроении, наверное, в целом) таким безусловным лидером выступает «Уралмаш НГО Холдинг» (входит в Группу ГПБ), объединивший ведущие конструкторские школы, создавший по сути новые производственные площадки и положивший начало созданию новейшего национального бурового оборудования. О принципах работы предприятия в направлении импортозамещения «Промышленному еженедельнику» рассказывает генеральный директор «Уралмаш НГО Холдинга» Юрий Анатольевич Карпов.

— Юрий Анатольевич, насколько успешно у «Уралмаш НГО Холдинга» складываются интеграция и сотрудничество с партнерами по выполнению программ импортозамещения?

— Учитывая важность работ по импортозамещению в нефтегазовой отрасли и их значимость для энергетической безопасности страны, сотрудничество с предприятиями-партнерами в этом направлении продвигается весьма плодотворно. Мы определили основные темы импортозамещения, партнеров по этим направлениям. В совместной работе задействован ряд наиболее наукоемких и обладающих самыми современными производственными технологиями предприятий оборонно-промышленного комплекса и «Росатома».

Нельзя сказать, что мы уже завтра мы полностью сможем комплектовать свои буровые отечественным конкурентоспособным оборудованием. Однако цель — ясна, задачи — понятны, необходимые ресурсы и средства — задействованы. Поэтому результат в ближайшей перспективе обязательно будет.

И я это говорю не на пустом месте. Созданный в 2010 году, «Уралмаш Нефтегазовое Оборудование Холдинг» объединил конструкторские и производственные возможности МК «Уралмаш» и ЗАО «УРБО». В состав холдинга также вошло сервисное предприятие, «Уралмаш-Техсервис». В 2013 году инженеринговые и производственные мощности нашего холдинга пополнились компаниями ОАО «Завод Нефтемаш», ОАО «Завод БКУ» и ООО «Нефтегазинжиниринг». В результате мы получили один из мощнейших в мире холдингов тяжелого машиностроения по выпуску бурового оборудования. Таких компетенций

и таких производственных возможностей, как у нас, в мире можно по пальцам пересчитать! Я не говорю о колоссальном опыте, который наш холдинг удачно консолидировал. При этом процессы модернизации и совершенствования технологической базы у нас идут постоянно!

— **Какие программы модернизации производственных сил в интересах задач импортозамещения уже реализованы холдингом?**

— Холдингом реализуется масштабная инвестиционная программа, общий объем финансирования которой составляет около 3 млрд руб. В рамках этой программы мы обеспечили реновацию многих участков на всех трех производственных площадках холдинга, закупили и покупаем много новейших металлообрабатывающих станков, создаем линии точечной механообработки и т.д. В частности, уже реализованы инвестпроекты по модернизации сборочно-сварочного производства, организации собственного производства электрооборудования, вводу в строй дробеструйно-малярного комплекса, заканчивается реализация инвестиционного проекта «Приобретение станков для чистовой обработки». Помимо этого мы фактически осуществили коренную реконструкцию цехов, провели серьезные ремонтные работы, создали хорошие условия для работников и т.д. Сейчас в цехах чисто тепло, уютно.

— **Как бы вы охарактеризовали главные цели инвестиционной программы и можно ли привести примеры конкретной эффективности этих инвестиций?**

— Основными целями инвестиционной программы являются увеличение объемов производства, снижение себестоимости изготовления продукции, сокращение сроков выполнения заказов, повышение качества выпускаемой продукции. И несмотря на то, что некоторые проекты еще реализуются, результаты уже, как говорится, «налицо».

Строительство на «Заводе БКУ» в Тюмени третьей площадки контрольной сборки позволило расширить возможности холдинга по сборке буровых установок, увеличив количество одновременно собираемых установок до 9 штук.

В результате модернизации сборочно-сварочного производства объемы собственного производства сварных металлоконструкций по сравнению с 2011 годом выросли в 14 раз! Реализация проекта по организации собственного производства электрооборудования позволила за три года полностью отказаться от закупок электротехнических шкафов для буровых установок, снизив их стоимость на 33%. Ввод в эксплуатацию только одного современного токарно-карусельного станка позволил снизить производственную себестоимость по токарно-карусельной обработке в среднем на 6%.

На завершающей стадии находится проект по модернизации станочного парка так называемой чистовой группы станков. 18 современных обрабатывающих центров будут введены в эксплуатацию уже в этом году. Продолжается оснащение отдела технического контроля современными средствами неразрушающего контроля изделий, в том числе установки магнитопорошковой дефектоскопии, ультразвукового контроля, радиографического метода контроля с расширением области аккредитации службы неразрушающего контроля.

У нас сегодня — самый мощный в России конструкторский блок по производству бурового оборудования. Разработкой занимаются 330 специализированных конструкторов, в условия работы которых мы также инвестируем серьезные средства: покупаем программные продукты, проводим обучение работы по трехмерным чертежам и сквозным информационным технологиям. Выстраиваем непрерывную цепочку конструктор — технолог — производство. Все это в конечном итоге позволяет нам адекватно ощущать себя в ряду ведущих разработчиков и производителей бурового оборудования в мире.

— **Как вы думаете, реально ли сегодня на 100% удовлетворить рынок бурового оборудования российским производством? Что для этого необходимо делать?**

— Что касается наземного оборудования, то я надеюсь, что в довольно скором времени мы сможем об этом говорить как об уже свершившемся факте. Главное, что у нас и наших партнеров есть четкое понимание задач, которые необходимо решать, а также есть необходимые ресурсы для их решения.

— **Какие НИОКР наиболее важны для импортозамещения в сегменте бурового оборудования?**

— Если говорить конкретно, то начинать надо, безусловно, от созданного нами силового верхнего привода. Это ключевой блок любой буровой установки. Все верхние приводы

грузоподъемностью 320 тонн и более, которые используются сегодня на буровых установках в России — импортные (в основном, производства США, Германии, Канады). Еще одна ключевая позиция — электродвигатели основных приводов. Такие двигатели в России ранее не производили, и мы вынуждены были использовать продукцию компаний ABB, General Electric, Siemens, а также китайских фирм. Совсем недавно в международной буровой компании Egiell успешно прошел испытание двигатель бурового насоса российского производителя, в частности, Лысьвенского завода «Электротяжмаш-Привод». Коллектив предприятия создал электродвигатель ни в чем не уступающий зарубежным аналогам.

Еще одно направление. Мы тесно работаем с «Росатомом», совместно разрабатываем систему очистки бурового раствора. Процессы идут, они еще не завершены, поэтому пока рано называть предприятия, в этом задействованные. Но потребности есть! Попытки создать такое оборудование в стране были, но успехом пока не увенчались. Надеемся, что, опираясь на наш опыт и компетенцию предприятий «Росатома», у нас все получится.

Еще пример — преобразователи частоты. В настоящее время мы пользуемся продукцией фирм ABB и Siemens, но также вышли на российские заводы, которые выразили готовность производить для нас аналогичные преобразователи. Челябинская компания «Приводная техника» и «Новая ЭРА» (г. Санкт-Петербург) смогли разработать и изготовить опытные образцы преобразователей частоты, и сегодня договариваются с нами об их испытаниях, которые, по предварительным данным, вполне могли бы заменить нам весь импорт преобразователей частоты в ближайшем будущем.

Мы включили в план НИОКР холдинга на ближайший год создание роботизированного ключа собственного производства. На сегодняшний день основной в России производитель ключей — ижевский завод «Ижнефтемаш», но он выпускает ключи ручного управления, не роботизированные. И они по характеристикам уступают западным образцам. Мы же будем заниматься именно роботизированными ключами, самого высокого качества, максимально удобными для буровиков.

В планах также работы по созданию системы контроля параметров бурения с очевидной целью: окончательно уйти от импорта, чтобы до последней гаечки у нас все было только свое, отечественное, чтобы мы ни от кого не зависели.

Ну, и, конечно же, нельзя обойти вниманием тему оборудования для оффшорного бурения. Абсолютно все буровые платформы, работающие в России, оснащены импортным, в основном американским буровым оборудованием. Возрождение производства отечественного бурового оборудования для морских платформ является нашей основной задачей. Я убежден, что это одно из самых перспективных направлений. Мы очень серьезно к этому относимся, и я уверен, что — справимся. «Уралмаш НГО Холдинг» благодаря нашему основному акционеру — «Газпромбанку» — за четыре года своего существования очень серьезно «нарастил мышцы». Мы раскрутили достаточно мощный маховик производства, который способен выдавать серьезные объемы высококачественной инновационной продукции.

— Насколько мы можем говорить о том, что «Уралмаш НГО Холдинг» от задач импортозамещения, как они были изначально сформулированы, переходит к созданию продукции на качественно новом конкурентном уровне, на решение более сложных задач, нередко нестандартных и эксклюзивных?

— Думаю, вполне. Хотя наш холдинг изначально в своей деятельности был нацелен на решение нестандартных задач и на предложение рынку эксклюзивной продукции. Одним из основных конкурентных преимуществ холдинга является возможность предоставления заказчику уникального оборудования, изготовленного по его индивидуальным требованиям.

Именно благодаря такому подходу в работе с заказчиками была изготовлена уникальная, не имеющая аналогов, буровая установка «Арктика». Именно учитывая потребности заказчиков, была разработана и внедрена программа опережающего запуска в производство буровых установок. Потребность в комплексном техническом сервисе бурового оборудования Роснефти была реализована на Ванкорском месторождении силами нашей сервисной компании «Уралмаш-Техсервис». Поэтому импортозамещение, это, можно сказать, только часть комплексного подхода холдинга к повышению конкурентоспособности на рынке.

— Каким видится завтрашний день в области конкурентоспособности продукции Холдинга?

— Как я уже сказал, процесс повышения конкурентоспособности продукции холдинга имеет комплексный подход. Оптимизация себестоимости, гибкая система финансирования поставок, тотальный контроль качества продукции, сокращение сроков поставки продукции, постоянное совершенствование и модернизация выпускаемого оборудования по результатам эксплуатации и отзывов заказчиков, расширение номенклатуры выпускаемого оборудования в соответствии с планами НИОКР, расширение географии сервисных центров с концентрацией на комплексном сервисном обслуживании оборудования – постоянная работа по этим направлениям и послужит в будущем основой конкурентоспособности продукции Холдинга.

— Как вы можете прокомментировать иногда встречающееся в прессе мнение, что для дальнейшего развития нефтегазодобычи, проведения необходимых разведок нам без импорта бурового оборудования никак не обойтись...

— Как либо заблуждение, либо сознательную дезинформацию. Сегодня нефтегазовое бурение в стране, как возможно, мало какая другая отрасль, обеспечено национальным оборудованием. Импорт нам тут совсем не указ...

— И недавно подписанный вами контракт с «Роснефтью» сразу на 13 буровых — хорошее тому подтверждение!

— Именно так! Мы закрываем потребности российских буровых компаний. Причем, закрываем в кратчайшие сроки и с хорошим запасом. Так, по названному вами контракту с ООО «ОБК» (входит в ОАО «НК «Роснефть») мы обязались поставить тринадцать эшелонных буровых установок типа БУ 5000/320 ЭК-БМЧ для кустового бурения скважин условной глубиной 5000 м в срок до конца августа этого года. Я понимаю, что сроки выглядят просто нереальными, но это так!

— И за счет чего, позвольте спросить...

— Выдерживать такие сроки нам позволяет программа опережающего запуска в производство буровых, действующая в «Уралмаш НГО Холдинге». В соответствии с этой программой буровые установки в базовой комплектации регулярно запускаются в производство небольшими сериями, в результате чего заказчик имеет возможность получить фактически готовую продукцию почти сразу после подписания контракта. Программа является результатом работы по повышению конкурентоспособности продукции «Уралмаш НГО Холдинга» при поддержке «Газпромбанка» — нашего стратегического партнера. Возможность реализации программы опережающего запуска буровых установок позволяет значительно сократить сроки поставки продукции и оптимизировать ее стоимость. Буровики это ценят.

Как ценят они и нашу продукцию. Иначе бы не заказывали. Например, буровая установка БУ 5000/320 ЭК-БМЧ — современная, полностью удовлетворяющая требованиям буровая. Она оснащена, в частности, электрическим частотно-регулируемым приводом переменного тока с цифровой системой управления. Компонировка буровой обеспечивает перемещение всего комплекса по направляющим балкам от скважины к скважине вместе с комплектом бурильных труб, установленным на подсвечниках и подвешенным противовыбросовым оборудованием. В общем, именно то, что надо...

В номенклатуре продукции нашего холдинга — мобильные, кустовые, стационарные буровые установки условной глубиной бурения от 2500 до 15000 метров. При этом мы расширяем ассортимент: так, в достаточно скором времени мы будем презентовать новую мобильную установку грузоподъемностью 160 тонн на собственном шасси с возможностью кустового бурения. Мы выходим на производство порядка полусотни тяжелых буровых установок в год. Кстати, таких объемов в постсоветское время отечественные производители ни разу не выпускали. Причем, мы, как я уже говорил, всегда готовы при необходимости увеличить производство. И мы делаем это, каждый год, прибавляя в объемах, с учетом объективных оценок реальных потребностей рынка. При этом мы используем немало инновационных решений. Примером чему может служить и программа опережающего запуска, о чем я уже говорил.