

## *"Мы всегда готовы увеличить производство"*



Фото: "Уралмаш НГО Холдинг"

Генеральный директор «Уралмаш НГО Холдинга» Юрий Карпов — о технологических возможностях компании

06.10.2014

Генеральный директор "Уралмаш НГО Холдинга" Юрий Карпов рассказал корреспонденту "Денег" Валерию Стольникову, что его компания в состоянии удовлетворить спрос на оборудование, предъявляемый российскими буровиками, при любой экономической и политической конъюнктуре.

"Уралмаш НГО Холдинг" — крупнейший производитель буровых установок в РФ. В номенклатуре продукции — мобильные, кустовые, стационарные буровые установки условной глубины бурения 2,5-15 тыс. метров. В ближайших планах — презентация мобильной установки грузоподъемностью 160 тонн на собственном шасси с возможностью кустового бурения.

**Есть мнение, что после того, как санкции ограничили доступ к западным технологиям и капиталу, у российских нефтяников и газовиков будет наблюдаться острая нехватка оборудования, из-за чего резко сократятся разведочное бурение и добыча в целом. Насколько остра эта проблема?**

— Эти страшилки не вполне соответствуют реальному положению дел. Что касается буровых станков, наш "Уралмаш НГО Холдинг" способен максимально удовлетворять потребности отрасли в соответствующем оборудовании. Идет планомерная работа по наращиванию объемов производства. У нас для этого есть все необходимое: три производственные площадки, собственные технологии и — благодаря нашему акционеру Газпромбанку — доступные финансовые ресурсы.

**В последние годы в России объемы бурения растут — за десять лет почти втрое. Хватит ли нам оборудования "сделано в России"? Тем более что в**

**буровом парке велика доля уралмашевских установок еще советского образца.**

— Мы постоянно мониторим ситуацию и ответственно заявляем, что готовы обеспечить оборудованием возможное увеличение разведочного бурения, которое призвано в перспективе компенсировать снижение добычи на старых месторождениях.

Потому что, с одной стороны, есть понимание, что модернизация парка бурового оборудования в стране необходима, а с другой — реальный спрос, обеспеченный возможностями буровых компаний. И этот спрос сегодня отечественные производители бурового оборудования вполне могут удовлетворять — и по номенклатуре, и по объемам производства. В последние годы технологический уровень и качество российских установок, объемы их производства заметно выросли и продолжают расти.

**Получается, что отрасль все меньше зависит от внешнеэкономических факторов?**

— Если говорить об оншорных — наземных буровых — установках (стационарных, кустовых, мобильных), мы пришли к выводу: да, у нас есть элементы и узлы импортного производства, в особенности это касается электроники и элементной базы, но все это может быть оперативно заменено. И хотя сегодня предприятие никаких проблем с поставками импортных комплектующих не испытывает, мы готовы комплектовать свои установки отечественными узлами и системами. Решаются вопросы и по элементной базе, и по электродвигателям. В России есть заводы, которые начали производить двигатели, какие нас в принципе устраивают, и мы готовы применять их в своих буровых установках. А верхний привод мы вообще создали свой собственный!

**А что по офшорному бурению?**

— Офшорное бурение — перспективное направление, которое в любом случае будет в России развиваться, от этого никуда не денешься. Офшор нужно осваивать. В данном случае я могу говорить и отвечать за собственно буровое оборудование. Тема национального оборудования по офшорным буровым у нас осваивается. Скажу больше. Наш холдинг сейчас плотно и более детально работает с компанией НОВАТЭК, потому что у них есть намерение построить плавучую буровую на мелководье для бурения на месторождении в Южном Тамбее. Также мы достаточно плотно на тему офшорного бурения общаемся с "Газфлотом".

**Похоже, за короткий срок "Уралмаш НГО Холдинг" вырос во всех смыслах.**

— Да, и весьма заметно. Начинаясь "Уралмаш НГО Холдинг" с екатеринбургской производственной площадки (которая и сегодня остается основной) и головного офиса в Москве. Созданный в июне 2010 года холдинг объединил конструкторские и производственные возможности МК "Уралмаш" и ЗАО УРБО. В состав холдинга также вошло сервисное предприятие "Уралмаш-Техсервис". В 2013 году инжиниринговые и производственные мощности нашей компании пополнились ОАО "Завод "Нефтемаш", ОАО "Завод БКУ" и ООО "Нефтегазинжиниринг". Расширив производственные возможности, мы тем самым до 80% увеличили

долю собственного производства в буровых установках. К тому же на всех наших площадках при самом активном участии Газпромбанка ведется серьезная модернизация производственных мощностей. Так, до 2015 года инвестиции в развитие производства составят более 3 млрд. руб. В итоге сейчас у "Уралмаш НГО Холдинга" — три крупные производственные площадки, самый мощный и самый профессиональный в стране отраслевой конструкторский блок. В компании работает порядка 330 инженеров и конструкторов. Из них 58 конструкторов — в Волгограде, они ориентированы на буровые установки легкого класса — от 125 до 200 тонн. В настоящее время мы выходим на производство порядка 50 тяжелых буровых установок в год. Кстати, таких объемов в постсоветское время отечественные производители ни разу не выпускали. Причем холдинг, как я уже говорил, всегда готов при необходимости увеличить производство. И мы делаем это, каждый год прибавляя в объемах, с учетом объективных оценок потребностей рынка.

### **Кто ваши основные заказчики?**

— "Уралмаш НГО Холдинг" работает практически со всеми ведущими буровыми компаниями России, есть среди постоянных заказчиков и компании международные. А поскольку циклы производства бурового оборудования достаточно длинные, можно сказать, что мы почти постоянно работаем на основных игроках этого рынка. С 2010 года заказчиками "Уралмаш НГО Холдинга" выступают "Газпром бурение", "РН-Бурение", "Сургутнефтегаз", "ВТБ Лизинг", "Инвестгеосервис", ОБК, СБК, "Удмуртнефть-Бурение", "Евразия", "Эриэлл Нефтегазсервис", ССК, "Белоруснефть", Туркменнефть", "Туркменгаз" и другие компании. В адрес этих и других заказчиков нами отгружено уже более 90 комплектов современных высокоэффективных буровых установок и наборов бурового оборудования. Мы много работаем, к тому же "Уралмаш НГО Холдинг" на сегодня обладает самой мощной в отрасли производственной базой. В качестве примера достаточно упомянуть наши площадки контрольной сборки в Екатеринбурге — других таких в России нет. Еще одна площадка строится в Тюмени. К концу этого года мы сможем одновременно собирать на своих площадках до девяти тяжелых буровых установок. Специалисты понимают, насколько такие технологические возможности эксклюзивны.

Мы очень много инвестируем в разработки и постоянно совершенствуем свои буровые. Установки, выпускаемые сегодня холдингом, легче, технологичнее и намного монтажеспособнее, нежели продукция даже недавнего прошлого. Например, в качестве панелей укрытий блоков раньше использовались сэндвич-панели, сейчас мы впервые применили поликарбонат. Благодаря чему облегчилась конструкция, внутри буровой стало светлее, что для заказчика означает серьезную экономию и снижение эксплуатационных расходов. И это только один пример. Их можно привести немало, поскольку модернизация производственных мощностей позволяет многое делать по-новому.

### **Модернизация касается и приобретенных холдингом заводов?**

— Безусловно. Более того, скажу совершенно ответственно: с приходом в состав холдинга у этих производств началась новая жизнь, стали резко расти объемы производства, выросла зарплата, появилась уверенная перспектива. И конечно, серьезные ресурсы холдинг инвестирует в переоборудование. Например, тюменский завод БКУ мы оснащаем отдельной линией подготовки металла,

новейшими металлорежущими станками, сварочными автоматами, идет модернизация и на отрядненском "Нефтемаше". Очевидно, что все это положительно влияет и на себестоимость продукции. С другой стороны — модернизация и высококвалифицированный труд сотрудников позволяют выпускать более качественную продукцию уже следующих технологических поколений.

**Расскажите подробнее, как "Уралмаш НГО Холдинг" реализует программу предзапуска при создании бурового оборудования.**

— Весьма успешно — благодаря Газпромбанку. Так, в прошлом году в режиме предзапуска мы начали производство сразу 22 буровых установок. При этом большая часть из них уже продана. Сегодня холдингу одобрена кредитная линия на предзапуск еще 20 машин. Такая модель обеспечивает, с одной стороны, ритмичную загрузку производства, с другой — возможность весьма гибких для заказчика сроков, что становится естественным преимуществом на тендерах. Если раньше мы говорили про 9-12 месяцев на поставку новой буровой, то сейчас мы предлагаем всего 4 месяца.

В России так никто не работает. Насколько я знаю, и во всем мире производители бурового оборудования работают под заказ. Мы же решили пойти на этот эксперимент, и он определенно удался. Первый пробный шаг мы сделали в 2011 году: запустили в производство три буровые, выпустили их и тут же продали. Потом запустили пять буровых. Потом уже десять. Сейчас, как я уже сказал, у нас в режиме предварительного производства ежегодно запускается по два десятка установок, и мы уверены, что это оборудование будет пользоваться спросом у буровых и сервисных компаний.

**Как у вас с кадрами? В производственном секторе это повсеместная причина жалоб.**

— Кадры сегодня — объективная национальная проблема. Мы это прекрасно понимаем и формируем такую среду, которая привлекательна для работы и стимулирует к профессиональному росту. У нас хорошие социальные условия, высокоинновационное производство, новейшее оборудование, внятные правила карьерного роста, интересные профессиональные задачи, крепкий коллектив. Людям интересно и выгодно работать в холдинге.